



Januari – mars 2019

## Fortsatt tillväxt, men lägre lönsamhet

### Perioden januari – mars 2019

- Nettoomsättningen uppgick till 107,8 MSEK (106,9), vilket motsvarar en tillväxt om 0,8 % (8,1)
- Rörelseresultatet uppgick till 6,9 MSEK (11,5) vilket ger en rörelsemarginal om 6,4 % (10,7)
- Resultat efter skatt uppgick till 5,3 MSEK (9,0)
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 0,50 SEK (0,85)
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,50 SEK (0,85)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 0,2 MSEK (9,5)
- Den 2 januari 2019 tillträdde SJR aktierna i Women Executive Search Sweden AB (Wes) och från det datumet konsolideras Wes i SJR-koncernen.

### Vd:s kommentar

Föregående år skedde en stor omstrukturering i koncernen, detta för att möjliggöra en fortsatt expansion. Utifrån nuvarande storlek innebär det att vi har för närvarande har för höga kostnader. Ökade lokalkostnader och anställning av fler kontorspersonal medför initialt försämrade marginaler. Första kvartalet har också kännetecknats av lägre omsättning och ordergång i två av våra tre regioner. Detta har också medfört en lägre marginal jämfört med motsvarande kvartal förra året i dessa två regioner. Vi arbetar med att vända denna trend och därmed återigen växa in i nuvarande kostnadskostym.

Utöver detta präglas kvartalet av ett negativt resultat av SJR IT, som haft svårigheter med sin affärsmodell som varit för snäv, men nu utvidgas till att likna övriga SJR.

WES, vårt nya bolag inom koncernen, går helt enligt plan och är ett positivt tillskott till koncernen.

Sammanfattningsvis är ordergången förbättrad i skrivande stund och jag bedömer att kvartal 2 kommer ha en förbättrad marginal gentemot kvartal 1. Personlig service och kvalitet är fortsatt koncernens huvudfokus.

Per Ogunro, Verkställande Direktör

Denna information är sådan information som SJR in Scandinavia AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 2 maj 2019 kl. 15:30 CET.

*SJR in Scandinavia AB (publ) är ett av Sveriges ledande rekryterings- och konsultföretag med inriktning mot Finance, HR, IT och Supply Chain. SJR är noterat på First North och bolagets Certified Advisor är Avanza Bank.*



Januari – mars 2019

## Perioden januari – mars

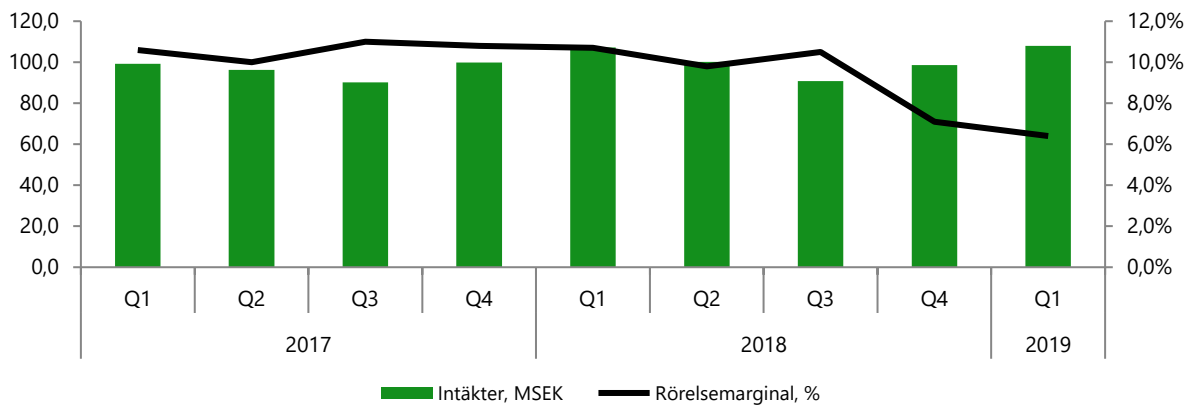
### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade under första kvartalet med 0,8 % till 107,8 MSEK (106,9).

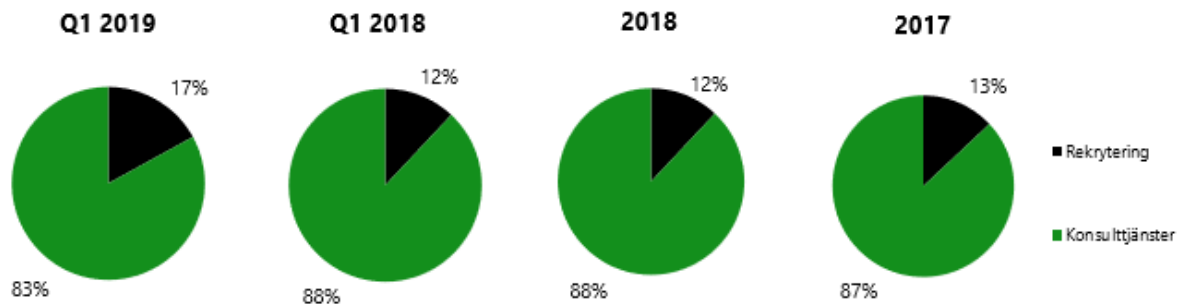
### Resultat

Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till 6,9 MSEK (11,5), vilket ger en rörelsemarginal om 6,4 % (10,7).

### Intäkter och rörelsemarginal kvartalsvis



### Tjänstefördelning



### Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick per den 31 mars 2019 till 34,0 MSEK (50,3).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden januari - mars till 0,2 MSEK (9,5).

*SJR in Scandinavia AB (publ) är ett av Sveriges ledande rekryterings- och konsultföretag med inriktning mot Finance, HR, IT och Supply Chain. SJR är noterat på First North och bolagets Certified Advisor är Avanza Bank.*



Januari – mars 2019

### Investeringar

Den 2 januari 2019 tillträdde SJR aktierna i Women Executive Search Sweden AB (Wes) och från det datumet konsolideras Wes i SJR-koncernen. Detta kan innebära bristande jämförbarhet mellan perioden och motsvarande period föregående år. I januari registrerades de 200 000 nya SJR B-aktierna som emitterades som en del av den initiala köpeskillingen för Wes. Som resultat av förvärvet av Wes redovisas i balansräkningen en goodwillpost om 12,5 mkr netto efter kvartalets avskrivning.

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under perioden uppgick till 0,9 MSEK (0,0).

### Medarbetare

Per den 31 mars 2019 uppgick antalet anställda totalt till 500 personer (574). Medelantalet anställda under januari – mars omräknat till heltidsanställda uppgick till 455 personer (486).

Säsongsvariationer:

Arbetsdagar	2019	2018	Förändring
januari-mars	63	63	0,0%
april-juni	60	60	0,0%
juli-september	66	65	1,5%
oktober-december	64	62	3,2%
<b>Helåret</b>	<b>253</b>	<b>250</b>	<b>1,2%</b>

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risker och riskhantering finns beskrivet i SJR:s årsredovisning för 2018, sid 35.

### Händelser efter periodens utgång:

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter periodens utgång.



Januari – mars 2019

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	jan–mars 2019	jan–mars 2018	Helår 2018	Helår 2017
Nettoomsättning	107,8	106,9	396,0	383,9
Övriga rörelseintäkter	0,3	0,3	0,7	1,5
<b>Intäkter</b>	<b>108,0</b>	<b>107,2</b>	<b>396,7</b>	<b>385,4</b>
Personalkostnader	-67,9	-69,3	-256,2	-263,7
Övriga rörelsekostnader	-32,3	-26,0	-101,0	-79,4
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,9	-0,4	-1,7	-1,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6,9</b>	<b>11,5</b>	<b>37,8</b>	<b>40,8</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,0	-	0,0	-0,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>6,9</b>	<b>11,5</b>	<b>37,8</b>	<b>40,7</b>
Skatt på periodens resultat	-1,5	-2,5	-8,8	-9,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>5,3</b>	<b>9,0</b>	<b>29,0</b>	<b>31,2</b>
<b>Resultat per aktie</b>				
före utspädning, SEK	0,50	0,85	2,76	2,97
efter utspädning, SEK	0,50 <sup>1</sup>	0,85	2,76 <sup>1</sup>	2,97
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier</b>				
före utspädning	10 600 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000
efter utspädning	10 600 000 <sup>1</sup>	10 500 000	10 500 000 <sup>1</sup>	10 500 000
<b>Antal utestående aktier vid periodens slut</b>				
före utspädning	10 700 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000
efter utspädning	10 700 000 <sup>1</sup>	10 500 000	10 500 000 <sup>1</sup>	10 500 000

<sup>1</sup> För att beräkna resultat per aktie efter utspädning har vägledning hämtats från IAS 33. Eftersom genomsnittskursen på SJR aktien under rapportperioden understigit lösenkursen på 58 kr ger teckningsoptionerna ingen utspädningseffekt.

SJR in Scandinavia AB (publ) är ett av Sveriges ledande rekryterings- och konsultföretag med inriktning mot Finance, HR, IT och Supply Chain. SJR är noterat på First North och bolagets Certified Advisor är Avanza Bank.



Januari – mars 2019

### Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2019-03-31	2018-03-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Tillgångar</b>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	0,5	-	-	-
Goodwill	12,5	-	-	-
Inventarier och datorer	6,4	4,8	5,9	5,1
Andra långfristiga fordringar	0,6	0,5	0,5	-
<i>Summa anläggningstillgångar</i>	<i>19,9</i>	<i>5,2</i>	<i>6,4</i>	<i>5,1</i>
Kortfristiga fordringar	92,3	84,4	71,2	70,6
Likvida medel	34,0	50,3	41,4	41,2
<i>Summa omsättningstillgångar</i>	<i>126,3</i>	<i>134,7</i>	<i>112,6</i>	<i>111,9</i>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>146,2</b>	<b>139,9</b>	<b>119,0</b>	<b>117,0</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Eget kapital	74,1	70,0	59,7	61,0
Kortfristiga skulder	72,1	69,9	59,4	56,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>146,2</b>	<b>139,9</b>	<b>119,0</b>	<b>117,0</b>

### Förändring av koncernens eget kapital

MSEK	jan-mars 2019	jan-mars 2018	Helår 2018	Helår 2017
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>59,7</b>	<b>61,1</b>	<b>61,0</b>	<b>56,6</b>
Periodens resultat	5,3	9,0	-30,5	31,2
Aktieutdelning	-	-	29,0	-26,8
Nyemission <sup>1</sup>	9,1	-	-	-
Teckningsoptioner	0,0	-	0,1	-
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>74,1</b>	<b>70,0</b>	<b>59,7</b>	<b>61,0</b>

<sup>1</sup> 200 000 SJR B-aktier har emitterats som en del av den initiala köpeskillingen för Wes.



Januari – mars 2019

### Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	jan-mars 2019	jan-mars 2018	Helår 2018	Helår 2017
Resultat efter finansiella poster inkl justeringar av poster som inte ingår i kassaflödet	7,8	11,9	39,5	42,1
Betald skatt	0,0	-4,4	-8,1	-10,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>7,8</b>	<b>7,5</b>	<b>31,4</b>	<b>31,4</b>
Förändringar i rörelsekapital	-7,6	2,0	2,1	-11,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>0,2</b>	<b>9,5</b>	<b>33,5</b>	<b>20,3</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7,5	-	-2,5	-1,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-0,2	-0,4	-30,8	-26,8
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-7,5</b>	<b>9,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-7,8</b>
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens början	41,4	41,2	41,2	49,0
<b>Likvida medel och kortfristiga placeringar vid periodens slut</b>	<b>34,0</b>	<b>50,3</b>	<b>41,4</b>	<b>41,2</b>



Januari – mars 2019

## Nyckeltal

MSEK	jan-mar 2019	jan-mar 2018	Helår 2018	Helår 2017
Nettoomsättning	107,8	106,9	396,0	383,9
Rörelseresultat	6,9	11,5	37,8	40,8
Rörelsemarginal, %	6,4	10,7	9,5	10,6
Resultat efter skatt	5,3	9,0	29,0	31,2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,50	0,85	2,76	2,97
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,50 <sup>1</sup>	0,85	2,76 <sup>1</sup>	2,97
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0,2	9,5	33,5	20,3
Avkastning på eget kapital, % <sup>2</sup>	35	48	48	53
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>2</sup>	46	62	63	69
Soliditet %	51	50	50	52
Eget kapital per aktie, SEK	6,93	6,66	5,68	5,81
Nettoomsättning per anställd, TSEK <sup>2</sup>	874	841	858	840
Antal anställda vid periodens slut	500	574	520	559
<i>Genomsnittligt antal aktier</i>				
före utspädning	10 600 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000
efter utspädning	10 600 000 <sup>1</sup>	10 500 000	10 500 000 <sup>1</sup>	10 500 000
<i>Antal utestående aktier vid periodens slut</i>				
före utspädning	10 700 000	10 500 000	10 500 000	10 500 000
efter utspädning	10 700 000 <sup>1</sup>	10 500 000	10 500 000 <sup>1</sup>	10 500 000

<sup>1</sup> För att beräkna resultat per aktie efter utspädning har vägledning hämtats från IAS 33. Eftersom genomsnittskursen på SJR aktien under rapportperioden understigit lösenkursen på 58 kr ger teckningsoptionerna ingen utspädningseffekt.

<sup>2</sup> Rullande 12 månader



Januari – mars 2019

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Denna delårsrapport har ej varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

### Incitamentsprogram

Per den 31 mars 2019 har 131 000 teckningsoptioner överlåtits till medarbetare, av totalt 210 000 utgivna optioner. Endast de teckningsoptioner som har överlåtits till medarbetare inkluderas vid beräkning av utspädningseffekt. Om samtliga överlåtna optioner utnyttjas för teckning av aktier ökar antalet aktier med 131 000, från 10 700 000 aktier till 10 831 000 aktier. Beskrivningen av de fullständiga villkoren för incitamentsprogrammet finns på bolagets webbplats under Investor Relations.

### Definitioner nyckeltal

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

#### Genomsnittligt eget kapital

Genomsnitt av periodens ingående och utgående balans för eget kapital.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

#### Genomsnittligt sysselsatt kapital

Genomsnitt av periodens ingående och utgående sysselsatt kapital.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

#### Soliditet

Eget kapital (med avdrag för latent skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### Medelantal anställda

Antal faktiskt arbetade timmar dividerat med årsarbetstid.

#### Nettoomsättning per anställd

Nettoomsättning dividerad med medelantalet anställda.

### Kommande rapporttillfällen:

Delårsrapport Q2 2019	2019-08-20	kl. 08:30
Delårsrapport Q3 2019	2019-11-08	kl. 08:30
Bokslutskommuniké 2019	februari 2020	

Rapporterna publiceras på SJR:s webbplats, [www.sjr.se](http://www.sjr.se).

### Stockholm den 2 maj 2019

Frågor gällande denna delårsrapport besvaras av:

Verkställande Direktör Per Ogunro

Tel: 070-794 38 05

[per.ogunro@sjr.se](mailto:per.ogunro@sjr.se)

*SJR in Scandinavia AB (publ) är ett av Sveriges ledande rekryterings- och konsultföretag med inriktning mot Finance, HR, IT och Supply Chain. SJR är noterat på First North och bolagets Certified Advisor är Avanza Bank.*





Januari – mars 2019

**SJR in Scandinavia AB**

Humlegårdsgatan 20, 4 tr.  
Box 7420  
103 91 Stockholm

[www.sjr.se](http://www.sjr.se)

Tel: 08-407 55 00

Org nr: 556443-2929

**Certified Advisor**

Avanza  
Box 1399  
111 39 Stockholm

[www.avanza.se](http://www.avanza.se)

E-post: [corp@avanza.se](mailto:corp@avanza.se)

Tel: 08-409 421 20

*SJR in Scandinavia (SJR) är ett av Sveriges ledande specialiserade rekryterings- och konsultföretag med inriktning mot Finance, HR, IT, och Supply Chain. Sedan 1993 har SJR byggt upp ett brett kontaktnät inom näringslivet. Personlig service och kvalitet är utmärkande för SJR. Vi är idag cirka 500 anställda och har kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö och Helsingborg. Vår främsta resurs är vår personal och vår vision är att vara förstahandsvalet för personer som vill byta arbete och för företag som behöver personalresurser inom våra specialtområden. Koncernen består av moderbolaget SJR in Scandinavia, samt de fyra dotterbolagen SJR in Sweden, SJR IT, Ogunsen och Wes. SJR är noterat på First North och bolagets Certified Advisor är Avanza Bank Corporate Finance. Vi hjälper våra kunder att tillsätta tjänster på chef-, specialist- och assistentnivå. SJR arbetar med uppdrag till privata näringslivet, myndigheter och statliga bolag. SJR är ett auktoriserat bemannings- och rekryteringsföretag. Läs mer om oss på [www.sjr.se](http://www.sjr.se)*

*SJR in Scandinavia AB (publ) är ett av Sveriges ledande rekryterings- och konsultföretag med inriktning mot Finance, HR, IT och Supply Chain. SJR är noterat på First North och bolagets Certified Advisor är Avanza Bank.*